

### **VALUE-BASED PROCUREMENT IN SANITÀ: partecipare e vincere gare basate sul Valore** Dalla Logica del Prezzo all'Offerta di Qualità: strategie per gli Operatori Economici del Mercato Sanitario

Webinar, 23 giugno 2026, ore 9.00 – 12.00

#### Obiettivi del Corso

Il webinar, dal livello intermedio, si propone di fornire una comprensione chiara e operativa del **Value-Based Procurement in sanità**, con un focus su normativa, costruzione dell'offerta e strategie di posizionamento nelle gare pubbliche.

Al termine del corso i partecipanti saranno in grado di comprendere cos'è il Value-Based Procurement e perché le Aziende Sanitarie e Ospedaliere lo stanno adottando come **modello di acquisto**.

Si tratterà del **quadro normativo di riferimento** (D.Lgs. 36/2023, normativa di settore) e del suo impatto sulle procedure di gara in sanità per comprendere come **costruire un'offerta tecnica efficace** in una gara VBP, valorizzando gli esiti clinici, la qualità e l'impatto organizzativo del prodotto/servizio offerto.

Durante il corso si tratteranno anche i **criteri di aggiudicazione** tipici delle gare VBP e di come prepararsi ad affrontarli oltre alla conoscenza utile per **anticipare le tendenze del mercato** pubblico sanitario e posizionare strategicamente la propria azienda.

**Requisiti tecnici:** pc, internet, audio attivo o linea telefonica.

**Mantenimento della Certificazione “Specialista Ufficio Gare”:** il corso vale 3 crediti formativi.

#### Destinatari

Responsabili e addetti Uffici Gare

Tender manager di aziende farmaceutiche, produttrici e distributrici di dispositivi medici (DM)

Fornitori di apparecchiature elettromedicali e tecnologie sanitarie

Responsabili Market Access e Responsabili Commerciali che operano con il SSN

#### Quote di partecipazione a persona

**€ 249,00 + iva per abbonati Telemat**

**€ 289,00 + iva per non abbonati Telemat**

Saldo anticipato rispetto all'erogazione del corso.

**La quota di partecipazione comprende:** l'erogazione del corso, l'utilizzo della piattaforma messa a disposizione da Telemat, il materiale didattico digitale, l'attestato di partecipazione digitale, l'accesso alla piattaforma e-learning, il video con la registrazione del corso.

**La quota di partecipazione non comprende:** tutto quanto non espressamente indicato.

#### Per informazioni e iscrizioni: Telemat Academy

**Contattaci: e-mail: [formazione@telemat.it](mailto:formazione@telemat.it) – tel. 0424.213758**

Richiedi un corso in modalità “In House” con programma personalizzato ed erogato per la tua realtà.

Per In House: tel 0424.213758 – [formazione@telemat.it](mailto:formazione@telemat.it)

## Programma del Corso

### **Cos'è il Value-Based Procurement e perché cambia le regole del gioco**

- Dal prezzo al valore: l'evoluzione del procurement sanitario in Europa e in Italia
- Definizione di VBP: valore clinico, valore organizzativo, valore economico per il sistema sanitario
- Le categorie merceologiche più esposte al VBP: farmaci ad alto costo, dispositivi medici impiantabili, apparecchiature diagnostiche, servizi di gestione integrata
- I modelli contrattuali VBP già in uso in Italia: Payment by Results (PbR), Risk Sharing, Managed Entry Agreement (MEA) – cenni introduttivi

### **I criteri di aggiudicazione nelle gare VBP**

- Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa (OEPV) come strumento del VBP
- I sub-criteri qualitativi più frequenti nelle gare VBP:
- Evidenze cliniche e Real World Evidence (RWE)
- Indicatori di esito (outcome) misurabili
- Total Cost of Ownership (TCO) e costo per paziente trattato
- Impatto organizzativo e logistico (es. riduzione dei ricoveri, ottimizzazione dei percorsi di cura)

### **Come costruire un'offerta tecnica vincente in una gara VBP**

- Come presentare le evidenze cliniche in modo che siano valutabili dalla commissione: dossier di prodotto, studi, HEOR (Health Economics and Outcomes Research)
- Le proposte migliorative: cosa si può offrire oltre al prodotto (formazione, servizi accessori, monitoraggio degli esiti, piattaforme digitali)

### **Dibattito finale e termine del corso**

#### **ORARI:**

8.45 – 9.00 Prove tecniche

9.00 – 12.00 Svolgimento del corso

## Docente

### **Avv. Pasquale Morra**

Svolge attività professionale nel campo del diritto pubblico ed amministrativo, con particolare riferimento al settore degli appalti pubblici e delle procedure ad evidenza pubblica. Presta Assistenza giudiziale nell'ambito delle materie del diritto pubblico e amministrativo presso Tribunali Amministrativi Regionali, Consiglio di Stato e Cassazione.

In particolare, nel settore dei contratti pubblici, presta consulenza per enti e società nazionali e internazionali nelle gare per l'affidamento di lavori pubblici, servizi e forniture, concessioni di servizi, project financing, elaborazione e attuazione di progetti di collaborazione e di forme di partenariato pubblico - privato. Predispone la documentazione delle gare d'appalto comunitarie e nazionali e presta assistenza nelle successive fasi di esecuzione dei relativi contratti. È docente in numerosi eventi formativi sul codice dei contratti pubblici e in materia di diritto amministrativo per primari enti di formazione.

Coautore dell'e-book "ESG e sostenibilità d'impresa: novità normative, strumenti e modelli societari", edito da Wolters Kluwer per IPSOA Guide operative. L'avv. Morra ha trattato il tema della "co-programmazione, co-progettazione e nuovo codice dei contratti pubblici". È stato altresì coautore del volume "Prevenzione della corruzione e sviluppo sostenibile. Strumenti innovativi e Proposte operative – Casistica e giurisprudenza", edito da Pacini Giuridica per la collana "Sapere professionale", nonché coautore della guida giuridica di Diritto Sanitario (edizione IPSOA), inserito all'interno della Collana "Itinera – Guide Giuridiche".

## FORMAZIONE TELEMAT ACADEMY

**TWEL48.01**

### SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO DI FORMAZIONE:

#### Value-Based Procurement in Sanità: partecipare e vincere gare basate sul Valore

Desidero partecipare al corso on line che si terrà il 23 giugno 2026, ore 9.00-12.00.

**COME ISCRIVERSI.** Per effettuare l'iscrizione, compilare in ogni sua parte la presente scheda di iscrizione e inviarla firmata e timbrata in formato pdf all'indirizzo email: [formazione@telemat.it](mailto:formazione@telemat.it)

Ragione Sociale:		Settore:
Sede legale (via, n. civico, cap, città, provincia):		
Domiciliazione della fatturazione (indicare se diversa dalla sede legale):		
Partita IVA:	Codice fiscale:	
Telefono:	e-mail amministrativa:	
Cliente Telemat: SI [ ] NO [ ]	User ID Telemat:	
PEC fatturazione:	Codice destinatario fatturazione elettronica:	
Nome e cognome del partecipante:		Ruolo:
e-mail del partecipante:		tel diretto:
Firma e timbro:		
<b>Quote di partecipazione per persona:</b>	<b>La quota comprende:</b>	
<b>€ 249,00 + iva per abbonati Telemat</b> <b>€ 289,00 + iva per non abbonati Telemat</b>	l'erogazione del corso, il materiale didattico digitale, l'attestato di partecipazione digitale, l'accesso alla piattaforma e-learning, il video con la registrazione del corso. <b>La quota non comprende:</b> quanto non espressamente indicato.	
<b>CONDIZIONI DI PAGAMENTO:</b>		
l'importo per la partecipazione al corso verrà trasmesso a Telemat prima dell'erogazione tramite:		
<ul style="list-style-type: none"> <li>carta di credito: contattaci per ricevere il link personalizzato</li> </ul>		
<b>Dati e coordinate Bancarie Telemat:</b>		
Bonifico Bancario sul c/c 100000002637 (INTESA SAN PAOLO S.p.A Ag. Milano Viale Monza 136) CIN P - ABI 03069 - CAB 09530 <b>IBAN IT25P0306909530100000002637</b> intestato a Telemat S.r.l. P.IVA e C.F. 12803320964 Centro Direzionale Milanofiori, Strada 4, Palazzo A7/A10 c/o Centro Copernico, 20057 Assago (MI)		

Con la presente sottoscrizione il Cliente accetta quanto pattuito con la suindicata offerta e dichiara di aver preso visione e di accettare espressamente le condizioni generali di contratto riportate in calce alla presente offerta che disciplinano la fornitura dei servizi di formazione

Luogo: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_ Timbro e Firma: \_\_\_\_\_

**PRIVACY - CONSENSO ESPLICITO** Il sottoscritto avendo preso visione della completa informativa ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento 679/2016, ed in merito:

alle finalità di cui al punto B) **PRESTO IL CONSENSO** [ ]

**NON PRESTO IL CONSENSO** [ ]

alle finalità di cui al punto C) **PRESTO IL CONSENSO** [ ]

**NON PRESTO IL CONSENSO** [ ]

alle finalità di cui al punto D) **PRESTO IL CONSENSO** [ ]

**NON PRESTO IL CONSENSO** [ ]

Luogo: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_

Timbro e Firma: \_\_\_\_\_

**LIBERATORIA PER L'UTILIZZO DI IMMAGINI E VIDEO** - La/Il sottoscritta/o..... nato/a a ..... il..... (C.F. ....) in qualità di Telemat S.r.l. (C.F. e P.IVA 12803320964), con riferimento alle foto e/o alle riprese video scattate e/o riprese dalla società, con la presente **AUTORIZZA** a titolo gratuito, anche ai sensi degli artt. 96 e 97 legge 22.4.1941,

## FORMAZIONE TELEMAT ACADEMY

n. 633, Legge sul diritto d'autore, l'utilizzo delle foto o video ripresi durante le attività di formazione organizzate ed erogate dalla Telemat S.r.l., nonché autorizza la conservazione delle foto e dei video stessi negli archivi informatici della Telemat S.r.l., secondo le modalità e limiti in prosieguo dettagliati. La presente liberatoria/autorizzazione potrà essere revocata in ogni tempo con comunicazione scritta da inviare a mezzo di posta ordinaria ai recapiti del Titolare del trattamento in calce indicati.

**Luogo:** \_\_\_\_\_ **Data:** \_\_\_\_\_ **Timbro e Firma:** \_\_\_\_\_

### CONDIZIONI GENERALI DI VENDITA – SERVIZIO FORMAZIONE

- VARIAZIONI DI PROGRAMMA, DI DATA, DI DOCENZA, CONNESSIONE WEB:** Telemat S.r.l. si riserva la facoltà di rinviare, modificare o annullare il corso programmato, la data e la docenza, dandone comunicazione via e-mail ai partecipanti entro 3 giorni lavorativi prima della data di inizio corso; in tal caso, Telemat si obbliga a rimborsare al partecipante, salvo eventuale sostituzione di cui al paragrafo che segue "Modalità di disdetta" l'intero importo ricevuto a titolo di costo del corso, con esclusione di qualsiasi ulteriore importo a titolo di mancato guadagno, avviamento, indennità o spesa di qualsiasi natura. In caso di variazione del corso, data o docente, i partecipanti riceveranno via e-mail la convocazione ufficiale a conferma dell'erogazione del nuovo corso, con l'indicazione degli orari corretti e/o delle nuove caratteristiche della sessione formativa via web.
- PROBLEMATICHE DI CONNESSIONE:** Il partecipante riconosce che la rete internet e la dotazione tecnologica necessari per l'utilizzo della piattaforma di volta in volta utilizzata e, quindi, per la fruizione del corso, non sono controllati da Telemat e, pertanto, quest'ultima non si assume nessuna responsabilità per eventuali problematiche di cattiva o mancata connessione che possano pregiudicare la corretta fruizione del corso.
- FRUIZIONE E REGISTRAZIONE DEL CORSO:** Le registrazioni potranno essere divulgate da Telemat S.r.l. tramite piattaforma on line in area riservata. Il partecipante prende atto e accetta che Telemat S.r.l. potrà registrare i corsi (nomi, cognomi, visi dei partecipanti, oltre che tutta la narrazione compresa di domande e risposte) al solo fine di utilizzo interno e d'archivio e/o per consentirne la fruizione da remoto in differita. Le registrazioni non verranno divulgate, diffuse, pubblicate e/o altrimenti utilizzate da Telemat S.r.l. per finalità diverse da quelle esplicitate nel presente paragrafo, salvo previa sottoscrizione da parte del partecipante di apposita liberatoria scritta per la cessione dei diritti di immagine.
- MODALITÀ DI DISDETTA:** In caso di impossibilità ad assistere al corso, un suo collega potrà partecipare al suo posto, comunicandocelo per iscritto. Se la sostituzione non fosse possibile, la disdetta di partecipazione dovrà essere comunicata in forma scritta non più tardi del 10° giorno lavorativo precedente la data d'inizio. Trascorso tale termine sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione.
- CONGRUITÀ DEL CORSO E LIMITAZIONI DI RESPONSABILITÀ:** Telemat S.r.l. non rilascia alcuna forma di dichiarazione e/o garanzia, espressa o implicita, circa il fatto che i corsi, i loro contenuti e/o i docenti saranno idonei a soddisfare le esigenze del partecipante e/o saranno esenti da eventuali imprecisioni e/o omissioni. Il partecipante prende atto che, nella massima misura consentita dalla legge, Telemat S.r.l. non potrà essere ritenuta responsabile per danni che dovessero derivare al partecipante stesso o a terzi in conseguenza della partecipazione al corso, della fruizione dello stesso e dei suoi contenuti e/o per eventuali conseguenze pregiudizievoli derivanti da iniziative intraprese dal Cliente sulla base delle informazioni fornite durante il corso o assunte dal Cliente sulla base della registrazione. In nessun caso, Telemat S.r.l. sarà responsabile nei confronti del Cliente per lucro cessante o perdita di opportunità, oppure per costi o danni indiretti o consequenziali.

**INFORMATIVA PRIVACY:** Si invita a prendere visione dell'Informativa completa, ai sensi dell'art.13, sul sito: [www.telemat.it](http://www.telemat.it)

I suoi dati saranno trattati: A) senza il Suo consenso espresso in funzione di quanto previsto dall'art. 6 concludere i contratti per i servizi del Titolare; B) solo previo Suo specifico e distinto consenso (art. 7), per le seguenti Finalità di Marketing: inviarLe via e-mail, posta e/o sms e/o contatti telefonici, newsletter, comunicazioni commerciali e/o materiale pubblicitario su prodotti o servizi offerti dal Titolare e rilevazione del grado di soddisfazione sulla qualità dei servizi; C) solo previo Suo specifico e distinto consenso (art. 7), per le seguenti Finalità di Marketing: inviarLe via e-mail, posta e/o sms e/o contatti telefonici comunicazioni commerciali e/o promozionali di soggetti terzi (ad esempio altre società del Gruppo); D) solo previo Suo specifico e distinto consenso (art. 7), per fornire a soggetti terzi (ad esempio, ma non solo: sponsor o partner del Titolare) i dati stessi. Tali soggetti terzi potranno utilizzare detti dati, in qualità di titolari autonomi del trattamento, per finalità di informazione commerciale o di marketing a distanza.