

**Aula Virtuale, 13 maggio 2024**

## **La gestione economico-finanziaria dei progetti**

**Incontro per Project Manager e uffici Gare in tema di stima e analisi dei costi e dei flussi finanziari nella gestione di progetto**



Project Manager e figure facenti parti del Team di Progetto Responsabili e Addetti Ufficio Gare RUP e figure all'interno degli Enti Pubblici che si occupano di Progetti e Gare

### **ORARI DELLA GIORNATA:**

**9.45 - 10.00** Accesso in piattaforma e test

**10.00 – 16.30** Svolgimento del corso (sono previsti un break a metà mattina e la pausa dalle ore 13.00 alle ore 14.00)

Il corso ha lo scopo di fornire ai Project Manager, a chi lavora in ambito appalti pubblici e a chi si occupa di gestione, le principali conoscenze e le competenze pratiche in tema di gestione dei **costi operativi** di progetto. Il docente condurrà i partecipanti a comprendere il tema, con un linguaggio semplice, fornendo molti spunti concreti e replicabili facilmente nelle attività quotidiane anche da **chi non è "finance"**.

**Requisiti tecnici:** pc, internet, audio attivo o linea telefonica.

**Mantenimento della Certificazione "Project Manager" e della Certificazione "Specialista Ufficio Gare":** 6 crediti formativi.

### **PROGRAMMA DEL CORSO**

**La gestione economico-finanziaria di progetto:** equilibrio economico, finanziario e monetario

**Il governo dei costi:** classificare, configurare ed analizzare i costi e **simulazione** di classificazione dei costi

**Metodi di stima dei costi di progetto:** conoscerli e saperli utilizzare

**Il processo di cost management:** pianificare, monitorare e controllare i costi durante il ciclo di vita del progetto

**La baseline dei costi:** il budget: la curva a "S"; le non conformità: identificazione dei costi di non conformità; i rischi e le opportunità

**Controllo dei tempi e dei costi di progetto:** la tecnica dell'Earned Value - metodologia e simulazione dell'analisi di scostamento e di tendenza: confrontare il valore previsto ad una certa data con il valore di ciò che è stato realizzato

**Metodi di riconoscimento dei ricavi nell'ambito di un progetto:** PoC (Percentage of Completion) e CCM (Complete Contract Method) - metodologia e simulazione di una registrazione di costi e ricavi

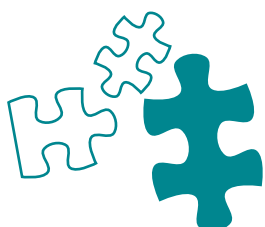
**Il flusso di cassa (cash flow) di progetto:** come agire per mantenere l'equilibrio finanziario del progetto

**Analisi degli investimenti:** elementi e tecniche di analisi degli investimenti con simulazione di calcolo del punto di pareggio (break even point), del periodo di pareggio (payback period) e del tasso medio di rendimento

Cenni di Project financing per Project Manager: opzioni di finanziamento dei progetti

**Domande e risposte in tempo reale e termine del corso**

## DOCENTE DEL CORSO



### Roberto Livio, Consulente e Titolare di Emetros Consulting

Ha ricoperto ruoli apicali in grandi aziende nazionali e multinazionali in diversi contesti di business agendo una serie di competenze tra cui: business advising, operations management, process innovation & streamline, change management, project planning & management, turnarounds, organization. Disegno e sviluppo di servizi digitali innovativi e servizi logistici per l'e-commerce. Supporta la strategia e lo sviluppo.

E' membro del consiglio direttivo e tesoriere di AICE – Associazione Italiana di Ingegneria Economica.



## QUOTE DI PARTECIPAZIONE

### ABBONATI TELEMAT:

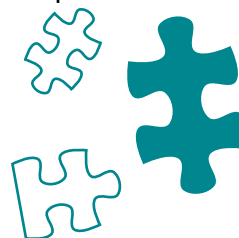
1 GIORNO: € 490

### NON ABBONATI TELEMAT:

1 GIORNO: € 590

Le quote indicate si intendono per persona e iva esclusa da applicare (+ 22%).

Saldo anticipato rispetto all'erogazione del corso. **La quota di partecipazione comprende:** l'erogazione del corso, l'utilizzo della piattaforma messa a disposizione da Telemat, il materiale didattico digitale, l'attestato di partecipazione digitale, l'accesso alla piattaforma e-learning, il video con la registrazione del corso. **La quota di partecipazione non comprende:** tutto quanto non espressamente indicato.



## CONTATTI

### Per informazioni:

Elisabetta Leo - tel. 0424.213755  
elisabetta.leo@telemat.it

### Per informazioni:

Micaela Stella - tel. 0424.213758  
micaela.stella@telemat.it

## FORMAZIONE TELEMAT ACADEMY

### SCHEDA DI ISCRIZIONE AL CORSO DI FORMAZIONE: LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DEI PROGETTI

TPM02.02

Desidero partecipare al corso on line che si terrà il 13 maggio 2024, ore 10.00 – 16.30

#### COME ISCRIVERSI

Per effettuare l'iscrizione, compilare in ogni sua parte la presente scheda di iscrizione e inviarla firmata e timbrata in formato pdf all'indirizzo email: [elisabetta.leo@telemat.it](mailto:elisabetta.leo@telemat.it); [micaela.stella@telemat.it](mailto:micaela.stella@telemat.it)

Ragione Sociale:		Settore:
Sede legale (via, n. civico, cap, città, provincia):		
Domiciliazione della fatturazione (indicare se diversa dalla sede legale):		
Partita IVA:	Codice fiscale:	
Telefono:	e-mail amministrativa:	
Cliente Telemat: SI [ ] NO [ ]	User ID Telemat:	
PEC fatturazione:	Codice destinatario fatturazione elettronica:	
Nome e cognome del partecipante:		Ruolo:
e-mail del partecipante:		tel diretto:
Firma e timbro:		
<b>Quote di partecipazione per persona:</b>	<b>La quota comprende:</b>	
€ 490,00 + iva per abbonati Telemat	l'erogazione del corso, il materiale didattico digitale, l'attestato di partecipazione digitale, l'accesso alla piattaforma e-learning, il video con la registrazione del corso. <b>La quota non comprende:</b> quanto non espressamente indicato.	
€ 590,00 + iva per non abbonati Telemat		
<b>CONDIZIONI DI PAGAMENTO:</b>		
<u>l'importo per la partecipazione al corso verrà trasmesso a Telemat prima dell'erogazione tramite:</u>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>• carta di credito: contattaci per ricevere il link personalizzato</li> <li>• bonifico bancario alle coordinate sotto riportate:</li> </ul>		
<b>Dati e coordinate Bancarie Telemat:</b>		
Bonifico Bancario sul c/c 100000002637 (INTESA SAN PAOLO S.p.A Ag. Milano Viale Monza 136) CIN P - ABI 03069 - CAB 09530 <b>IBAN IT25P0306909530100000002637</b> intestato a Telemat S.r.l. P.IVA e C.F. 12803320964 Centro Direzionale Milanofiori-, Strada 4, Palazzo A, scala 2, 20057 Assago (MI)		

Con la presente sottoscrizione il Cliente accetta quanto pattuito con la suindicata offerta e dichiara di aver preso visione e di accettare espressamente le condizioni generali di contratto riportate in calce alla presente offerta che disciplinano la fornitura dei servizi di formazione

Luogo: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_ Timbro e Firma: \_\_\_\_\_

**PRIVACY - CONSENSO ESPLICITO** Il sottoscritto avendo preso visione della completa informativa ai sensi dell'articolo 13 del Regolamento 679/2016, ed in merito:

alle finalità di cui al punto B) **PRESTO IL CONSENSO** [ ]

**NON PRESTO IL CONSENSO** [ ]

alle finalità di cui al punto C) **PRESTO IL CONSENSO** [ ]

**NON PRESTO IL CONSENSO** [ ]

alle finalità di cui al punto D) **PRESTO IL CONSENSO** [ ]

**NON PRESTO IL CONSENSO** [ ]

Luogo: \_\_\_\_\_ Data: \_\_\_\_\_ Timbro e Firma: \_\_\_\_\_

**LIBERATORIA PER L'UTILIZZO DI IMMAGINI E VIDEO** - La/Il sottoscritta/o..... nato/a a ..... il..... (C.F.....) in qualità di corsista di Telemat S.r.l. (C.F. e P.IVA 12803320964), con riferimento alle foto e/o alle riprese video scattate e/o riprese dalla società, con la presente **AUTORIZZA** a titolo gratuito, anche ai sensi degli artt. 96 e 97 legge 22.4.1941,

## FORMAZIONE TELEMAT ACADEMY

n. 633, Legge sul diritto d'autore, l'utilizzo delle foto o video ripresi durante le attività di formazione organizzate ed erogate dalla Telemat S.r.l., nonché autorizza la conservazione delle foto e dei video stessi negli archivi informatici della Telemat S.r.l., secondo le modalità e limiti in prosieguo dettagliati. La presente liberatoria/autorizzazione potrà essere revocata in ogni tempo con comunicazione scritta da inviare a mezzo di posta ordinaria ai recapiti del Titolare del trattamento in calce indicati.

**Luogo:**\_\_\_\_\_ **Data:**\_\_\_\_\_ **Timbro e Firma:**\_\_\_\_\_

### CONDIZIONI GENERALI DI VENDITA – SERVIZIO FORMAZIONE

- VARIAZIONI DI PROGRAMMA, DI DATA, DI DOCENZA, CONNESSIONE WEB:** Telemat S.r.l. si riserva la facoltà di rinviare, modificare o annullare il corso programmato, la data e la docenza, dandone comunicazione via e-mail ai partecipanti entro 3 giorni lavorativi prima della data di inizio corso; in tal caso, Telemat si obbliga a rimborsare al partecipante, salvo eventuale sostituzione di cui al paragrafo che segue "Modalità di disdetta" l'intero importo ricevuto a titolo di costo del corso, con esclusione di qualsiasi ulteriore importo a titolo di mancato guadagno, avviamento, indennità o spesa di qualsiasi natura. In caso di variazione del corso, data o docente, i partecipanti riceveranno via e-mail la convocazione ufficiale a conferma dell'erogazione del nuovo corso, con l'indicazione degli orari corretti e/o delle nuove caratteristiche della sessione formativa via web.
- PROBLEMATICHE DI CONNESSIONE:** Il partecipante riconosce che la rete internet e la dotazione tecnologica necessari per l'utilizzo della piattaforma di volta in volta utilizzata e, quindi, per la fruizione del corso, non sono controllati da Telemat e, pertanto, quest'ultima non si assume nessuna responsabilità per eventuali problematiche di cattiva o mancata connessione che possano pregiudicare la corretta fruizione del corso.
- FRUIZIONE E REGISTRAZIONE DEL CORSO:** Le registrazioni potranno essere divulgate da Telemat S.r.l. tramite piattaforma on line in area riservata. Il partecipante prende atto e accetta che Telemat S.r.l. potrà registrare i corsi (nomi, cognomi, visi dei partecipanti, oltre che tutta la narrazione compresa di domande e risposte) al solo fine di utilizzo interno e d'archivio e/o per consentirne la fruizione da remoto in differita. Le registrazioni non verranno divulgate, diffuse, pubblicate e/o altrimenti utilizzate da Telemat S.r.l. per finalità diverse da quelle esplicitate nel presente paragrafo, salvo previa sottoscrizione da parte del partecipante di apposita liberatoria scritta per la cessione dei diritti di immagine.
- MODALITA' DI DISDETTA:** In caso di impossibilità ad assistere al corso, un suo collega potrà partecipare al suo posto, comunicandocelo per iscritto. Se la sostituzione non fosse possibile, la disdetta di partecipazione dovrà essere comunicata in forma scritta non più tardi del 10<sup>o</sup> giorno lavorativo precedente la data d'inizio. Trascorso tale termine sarà inevitabile l'addebito dell'intera quota d'iscrizione.
- CONGRUITÀ DEL CORSO E LIMITAZIONI DI RESPONSABILITÀ:** Telemat S.r.l. non rilascia alcuna forma di dichiarazione e/o garanzia, espressa o implicita, circa il fatto che i corsi, i loro contenuti e/o i docenti saranno idonei a soddisfare le esigenze del partecipante e/o saranno esenti da eventuali imprecisioni e/o omissioni. Il partecipante prende atto che, nella massima misura consentita dalla legge, Telemat S.r.l. non potrà essere ritenuta responsabile per danni che dovessero derivare al partecipante stesso o a terzi in conseguenza della partecipazione al corso, della fruizione dello stesso e dei suoi contenuti e/o per eventuali conseguenze pregiudizievoli derivanti da iniziative intraprese dal Cliente sulla base delle informazioni fornite durante il corso o assunte dal Cliente sulla base della registrazione. In nessun caso, Telemat S.r.l. sarà responsabile nei confronti del Cliente per lucro cessante o perdita di opportunità, oppure per costi o danni indiretti o consequenziali.

**INFORMATIVA PRIVACY:** Si invita a prendere visione dell'Informativa completa, ai sensi dell'art.13, sul sito: [www.telemat.it](http://www.telemat.it)

I suoi dati saranno trattati: A) senza il Suo consenso espresso in funzione di quanto previsto dall'art. 6 concludere i contratti per i servizi del Titolare; B) solo previo Suo specifico e distinto consenso (art. 7), per le seguenti Finalità di Marketing: inviarLe via e-mail, posta e/o sms e/o contatti telefonici, newsletter, comunicazioni commerciali e/o materiale pubblicitario su prodotti o servizi offerti dal Titolare e rilevazione del grado di soddisfazione sulla qualità dei servizi; C) solo previo Suo specifico e distinto consenso (art. 7), per le seguenti Finalità di Marketing: inviarLe via e-mail, posta e/o sms e/o contatti telefonici comunicazioni commerciali e/o promozionali di soggetti terzi (ad esempio altre società del Gruppo); D) solo previo Suo specifico e distinto consenso (art. 7), per fornire a soggetti terzi (ad esempio, ma non solo: sponsor o partner del Titolare) i dati stessi. Tali soggetti terzi potranno utilizzare detti dati, in qualità di titolari autonomi del trattamento, per finalità di informazione commerciale o di marketing a distanza.